



# New Star

## Американский Университет в Центральной Азии

*АУЦА - первый в Центральной Азии университет, предлагающий либеральные гуманитарные академические программы, аккредитованные в США.*

- АУЦА основан на американской модели либерального гуманитарного университета с системой кредит-часов. Университет привержен свободе самовыражения, познания и принципам академической честности.

- У нас учится около 1200 студентов (40% юношей и 60% девушек). Многообразие культур в нашем университете представлено студентами из 15 стран мира: Афганистана, Германии, Ирана, Казахстана, Китая, Кыргызстана, Пакистана, России, США, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана, Украины, Южной Кореи и Японии.

- Состоящий из более 180 человек профессорско-преподавательский состав нашего университета включает в себя иностранных и местных специалистов. На каждые 10 студентов у нас приходится один преподаватель.

### Академические Программы

Подготовительная программа предлагает основы компьютерной грамотности, английский язык, математику, русский язык, развитие учебных навыков и подготовку к TOEFL.

**Программа бакалавриата предлагает следующие специальности:**

Американистика\*  
 Антропология\*  
 Журналистика и массовые коммуникации\*  
 Международная и сравнительная политика\*

Международное и бизнес право  
 Психология\*  
 Социология\*  
 Управление бизнесом  
 Экономика\*  
 Европоведение\*

\*Выпускники этих программ бакалавриата получают диплом аккредитованного в США Бард Колледжа, также как кыргызский диплом государственного образца.

### Программа магистратуры “Управление бизнесом” (МВА).

**Языковые курсы** для студентов АУЦА, включающие английский, арабский, испанский, китайский, кыргызский, немецкий, русский, французский и японский языки.



### Ресурсы университета

**Техническое оснащение:** АУЦА является одним из наиболее технически укомплектованных университетов в Центральной Азии. Университет располагает 375 компьютерами и 14 мультимедийными аудиториями. Наши студенты имеют доступ как к проводному, так и беспроводному интернету (wi-fi) на всей территории университета.

**Библиотека АУЦА** насчитывает более 70 000 томов и более 30 000 электронных книг и каталогов из различных баз данных: EBRARY, Кембриджские журналы, EBSCO, Lexis-Nexis, Оксфордские журналы, Оксфордская справочная литература (<http://library.auca.kg>).

**Дополнительные ресурсы** включают юридическую клинику, бизнес-клинику, лабораторию по психологии, центр социальных исследований и студию медиа-производства.

В АУЦА много активно действующих *студенческих организаций и клубов:* театральный, бизнеса, танцев, футбола, фрисби и другие.

### Финансовая поддержка

Около 65% наших студентов получают финансовую поддержку в виде частичных и полных скидок на оплату за обучение. Финансовая поддержка предоставляется в случае высоких академических показателей при поступлении и в дальнейшей учебе, а также в случаях затруднительного материального положения студентов

([www.auca.kg/ru/admissions/financial\\_aid](http://www.auca.kg/ru/admissions/financial_aid)).

Университет оказывает содействие в поиске жилья международным студентам и студентам из регионов КР.

### Офис по приему студентов

**Американский Университет в Центральной Азии**  
 Кыргызская Республика, 720040  
 Бишкек, ул. Абдымомунова 205, каб.111  
 Тел./факс: +996 (312) 661089  
 e-mail: [admissions@mail.auca.kg](mailto:admissions@mail.auca.kg)  
[www.auca.kg](http://www.auca.kg)

CONGRATULATIONS

р. 3, 4

Your AUCA Life

р. 5

AUCA Main Songs

р. 7





## Это ваша общая заслуга

Уважаемые родители, братья, сестры, родственники и друзья выпускников АУЦА 2010.

Искренне поздравляю вас с тем, что в вашей дружной семье появился выпускник нашего университета.

«Вы сделали это!» - как говорят американцы.

Именно Вы! Все вместе!

Вы поддерживали своих чад материально и морально в течение всех четырех лет. Вместе с ними вы радовались малым и большим победам и огорчались, если что-то не удавалось и приходилось делать шаг назад, и

начинать все сначала.

Жизнь продолжается... Пройдет ещё сколько-то лет и то, что «выращивалось» вами так любовно и терпеливо начнет приносить плоды. Я уверен, что всё будет именно так.

У вас замечательные дети!

Спасибо вам, что вы дали нам возможность четыре года работать с ними вместе.

Это было прекрасное время.

Счастья вам и удачи! Будьте такие же дружные. Любите друг друга и помогайте друг другу...

А Американский Университет в Центральной Азии всегда будет гордиться вами и переживать за вас.

Вы стали частью нашей большой семьи и всю оставшуюся жизнь мы будем в ответе за вас, а вы за нас.

Декан по делам студентов  
**Николай Шульгин**

## Farewell to graduates-friends!

This year's graduates are very special to me; many of my close friends are among them. Others make up the real "essence of AUCA", in other words there are people whom I would undoubtedly call "faces of AUCA", these people I got used to see in Bravo, in 104, in labs throughout my three years of university. Without you to me AUCA will be faceless...Of course there will be new people at AUCA, but it will be not the same. Genuinely, I will miss you graduates of 2010. But I want to wish you the best in this life and good luck, whatever the road you choose as yours!!! Today I was watching a video called "for those who have a dream", and you know what... It's wonderful to have a dream, no matter how unrealistic your dream is, so keep on dreaming and don't stop achieving those unachievable dreams, because they keep this world turning. And "see you on the other side"!!!

**Nargiza Ryskulova**



«Wishes from USA»:))))))

Dear Dear Seniors!!!! It is a happy and sad moment at the same time. Happy - because you all are going to taste new life outside the university, but sad because you will miss your favorite AUCA, miss your friends and professors, and miss research papers (yes!!!!) and exams (sure!!!!). Always remember your bright days in the university from your first axam and orientation week to diploma and commencement. Nargizochka, Ilshatik, Meder, Medet, Ilhom, Sofochka, Aidanocka and Irka - I will miss you all the time!!!! sorry, if I forgot someone, just know that I will miss you, too. Seniors, wish ya all to find your way in life and be successfull, confident in setting your goals, and just happy!!!!

**Natali Anarbaeva**



Dear seniors...

Not, let me start over - Dear Class of 2010!

You've made it! You have graduated from one of the best universities in Central Asia!

I remember your first day in AUCA, your Orientation Week. Anxious and cute children, who very quickly started new friendships and some even managed to start love. I beg you to save this spirit, with which you have entered AUCA. This hope and belief will help you to get through all challenges in your life.

When you feel down or depressed, just remember the moments, when you had your Orientation Week, Spirit Week, Diversity Week or Junior's Ball, and of course, your Commencement! Remember, the time passes really fast and do not waste it on those who do not deserve it.

I know how you feel right now - huge excitement mixed with nervousness and belief, a strong belief in the best. Starting from tomorrow, after you sober up after graduation party, you will realize that you have become adults. Now, you have to be more responsible and set goals in your life. It is not easy, and you will face many challenges. But let me tell you this - YOU CAN DO IT!

I, as your student coordinator, want to ask you - Please, do not forget your alma mater! We need you, because we exist because of YOU!

Dear Graduates, I wish you good luck in achieving your goals and I wish you love to have a reason to live and achieve these goals for.

Stay yourself in any situations!

AUCA will miss you.

With best wishes,

**Dilnura Khalilova**  
Student coordinator



На первом курсе вы с горящими глазами занимали все места в Bravo,

раздражая этим третьекурсников.

На втором курсе вы исправляли ЖПА,

потому что на первом нигде, кроме Bravo не сидели.

На третьем вы раздражались шумными

первокурсниками

и искали где бы присесть, чтобы

поесть. На четвертом

- вальяжно расхаживали по универу с видом «Мы

скоро отсюда свалим бе-бе-бе».

На пятом (это о тех из вас, кто на

втором и третьем продолжал сидеть в Bravo) с грустными глазами

молились, что хоть в этом году получится... Мои поздравления! Вы

окончили университет. И ничего, что через пару лет, когда вас достанет

офисная работа, захотите обратно. Сейчас я желаю вам удачи.

**Зарина Исамбаева =)**



*New Star Reporters Congratulate YOU with your COMMENCEMENT*







Дорогие Выпускники!  
С этого дня вы более не  
считаетесь студентами!  
С потерей статуса студента  
вы также теряете и множество  
привилегий.  
С каждым днем ваша жизнь  
будет становиться все сложнее и  
сложнее!

Поиск работы, еудовлетворяющая  
вас зарплата, «прессинг» родителей  
о том, что нужно жениться или  
выходить замуж.

Но я уверена, что вы с присущей

вам стойкостью выдержите эти испытания, будто это просто final у  
строгого преподавателя, и вам ни в коем случае нельзя получить F! Ведь  
теперь провал грозит не просто потерей scholarship!!!

Единственное о чем я хочу Вас попросить - не забывайте о своих  
мечтах и стремитесь к своим целям. Не занимайтесь делом, которое вам  
не по душе. Ведь это ваша жизнь!

Проживите ее с улыбкой на лице!

**Лазарина Кучменова**



Dear graduating students, our  
lovely seniors! Eventually, you have  
already completed your university  
studies (thank Heaven!), and now,  
it is time for new undertakings and  
achievements. Be very consistent in  
your acts, and fortune will smile upon  
you. Be very intelligent and polite  
to people you meet, and they will  
come back at you. Be very wise and  
cautious even in thoughts since they  
are material. Be cheerful and don't  
stop smiling and laughing everytime,  
even at your mistakes since they are  
just your life experience and should  
be perceived just as a warning for  
future. Be well-wishing and sincere  
- people feel when others lie! - and

you will succeed. Believe in yourself. Never give up. Do not put off your life  
till tomorrow. Remember: "Life is what happens to you while you're too busy  
making other plans." Do not be late with it.

Sincerely yours,

**Svetlana Verchenko**



**Очень** дорогие выпускники,  
Поздравляю вас, сами знает с чем!!!

Вот и пролетели 4 года, а для некоторых  
особенных лы.х, даже 6 лет. За это время  
вы успели совершить много хороших и не  
очень хороших дел. Вы прошли через все  
ступени ада; ориентейшны, регистрейшны  
и еще многие другие шн'ы, тезисы мезисы и  
конечно же меня.

Теперь вы стоите перед дверью в новый,  
волнующий и неизведанный мир. Но, у вас  
есть ключ, тот, который вы заслужили своими  
трудолюбивыми снами после вечеринок в  
стенах нашего 2-го, а может и 1-го дома.

От всего своего малюсенького сердца желаю вам успехов в личной  
жизни и в стремлении захватить весь мир и подчинить своей воле.

Будьте упорны, настойчивы, стремитесь к своей мечте и помните, что  
великими не рождаются, а становятся и пика достигнут только те кто  
трудолюбив и усерден!!!

До встречи в новом мире!!!

**Атай МУРАТБЕКОВ**



Dear Seniors Many Congratulations and wish  
you a successful career. Hope you will not forget  
us and stay in touch. We Will Miss You!!!

May flowers always line your path and  
sunshine light your day.

May songbirds serenade you every step along  
the way.

May a rainbow run beside you in a sky that's  
always blue.

And may happiness fill your heart each day  
your whole life through.

Goodbyes are not forever.

Goodbyes are not the end.

They simply mean I'll miss you

Until we meet again!

**Mariam Amiri**

Dear AUCA 2010 graduates,

First of all I wanted to congratulate  
you with the graduating one of the  
best universities of Central Asia and  
getting your long awaited diploma  
for which you have been studying  
for four or more years, depending on  
your grades and credits.

However you have spent all that  
years not in regret, but in happiness  
and joy which gave you AUCA. The  
American atmosphere, concerts,  
competitions and parties were the  
great moments of your life here and  
I am sure that most of you will miss  
your studies because student years  
are one of the most interesting and  
joyful time.

Now part of you will go forward getting MA and PhD and part of you will  
go on working, and I wish you the best of luck and achieving all your goals  
and find your spot in this life and become happy.

Sometimes I think about my life after graduating and at these moments I  
realize that I will be missing university a lot.

But still your future is in your hands and regardless anything, go forward and  
never give up. You have the knowledge and experience you got at AUCA.

Good luck in future!

**Abdurahman Aripov**



Dear-dear-dear graduates! I'm  
writing the wishes at the second  
time already, so I've decided to  
make it not the same way.

Actually, I hope to see you in the  
alma mater after the graduation  
many-many times!

And just take a sad song and  
make it better!

And make love, not war!

Yours sincerely and kindly,

**Akjibek Beishebaeva**



**Выпускнику АУЦА**

Сколько людей  
Сидит у окна  
Сейчас?  
Возможно,  
Видим мы  
Время.

Я вижу,  
Многие академики,  
Чтобы в дверь войти,  
Садятся на корточки.  
Я вижу,  
Многие магистры  
Хотят ветра,  
Но они робеют открыть  
форточки.

Мой художник  
Тош и бел, как полотно.  
Мой друг, профессор,  
Заколотил окно.  
А другой профессор  
Уехал в Москву.  
А где я теперь —  
И зачем —  
Я тебе не скажу.

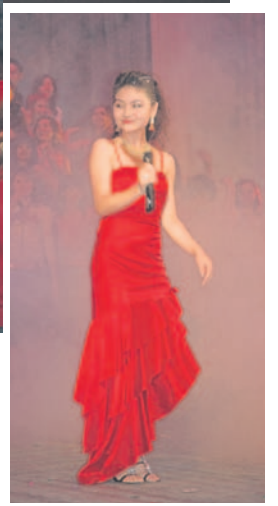
Но по АУЦА скучаю:  
Там открывали окна,

Хорошее было время,  
И ты его не забудешь.

**Svetlana Makeyeva**



# We are AUCA



## Diverse Spirit of AUCA





# АУЦА - ЭТО МЫ



## Bright Graduates



## EX Authority Holders =)





## The Best Oscar Movies in AUCA!



Have you ever met such a chance – to watch all the best and famous films from all over the world? Probably, you haven't. So, don't miss it!

Professor Hersh Chadha, a famous photographer, laureate of international Awards as Associateship from the Royal Photographic Society (ARPS), author of several books, successful businessman from UAE, and a member of many organizations as a National Geographic Society, Emirates Fine Arts Society, American Society of Media Photographers

and others, has donated the complete DVD collections of National Geographic issues and DVDs of all the Oscar winning movies from 1933.

Follow AUCA ads and direct mail, our campus will organize something like a movie night or film fest. Be an active participant of it and become a person with literal thinking! We are waiting for you.

**Svetlana Verchenko**



### Как получить доступ к Библиотеке АУЦА после окончания университета?

- 1) Заключение договора с Alumni Office
- 2) Внести залог в бухгалтерию
- 3) Прийти в библиотеку с договором и квитанцией об оплате залога.

В библиотеке можно взять только 2 книги, сроком на две недели.

Если книги будут возвращены в срок и без повреждений, залог возвращается.

В случае опоздания или порчи книги, некоторая часть залога не возвращается.

## A Blank Page: From the Very Beginning

Constructivism, Solidarity, and Internationalism!

After the latest revolution (April 7, 2010) all the social, politic, and economic problems of Kyrgyzstan have sharpened. However, now Kyrgyz citizens have a unique chance to start constructing their lives from the blank page.

"Art Positive" action, which started on May 29, is one of such attempts. It is very actual project nowadays. Why? It allows people to manifest their views on the current situation in our republic. It is an open competition where any willing person can express own feelings through political and social posters.

"Art Positive" is an independent and original form of civic position's expression. The new actual subjects have been rising, and the corresponding reaction follows them. Let's serve the ideals of civil society together, and let's serve creatively!

American University of Central Asia in the face of Nikolai Grigorievich Shulgin (Dean of students) and his acting group "Debut" has already put its own contribution: we organized the whole concert of May 29 with the help of "The Band," "September" and "Let's Dance!" groups.

Firstly, "Debut" student theatre's actors started marching along the Bishkek streets from the Ala-Too square. On the way, encountering people left their positive notes, thoughts and wishes on the volunteers' backs where the posters were placed. On my glance, the most amazing thing was a positive reaction of those people who became casual participants of the action and joined volunteers, painting new posts and slogans.

"The more such actions are held, the better our life will be," the most part of met strangers responded.

During the concert organized near the Museum of Visual Arts by AUCA students and other active guys, all the gathered people had a chance to participate in the competition of the best slogans and posters or to be the listeners of the public lecture on the theme of right posters' construction and etc.

The start is on - we have demonstrated the solidarity with all the positive forces in our country. Now, everyone is waiting for the continuation of such a positive action, which will start soon. The organizers of "Art Positive" action (Swiss Cooperation Office in the Kyrgyz Republic and other participants-helpers) believe that the project will contribute to our republic a lot, will help to unite Kyrgyz people and keep the peace and stability in our country. Fill the energy of positive through negative, join "Art Positive" community!

**Svetlana Verchenko**



### Когда можно получить диплом государственного образца?

В Конце сентября или в начале октября, Вы можете забрать свои дипломы в Registrar Office.

Если обладатель диплома, в силу каких-либо причин не может лично забрать диплом, необходимо оформить нотариально заверенную доверенность на человека, который сможет забрать Ваш диплом.



# AUCA main songs for you to REMEMBER

## Я рождён когда-то в АУКе

Паренёк из Афгана Киргиз и Китаец  
Это Эй Ю Си Эй  
Белый чёрный и жёлтый  
цвета нашей кожи  
Это Эй Ю Си Эй

В нашем сердце крылами  
машет синяя птица  
И любовь между нами  
пусть навеки продлится

(chorus) **Я рождён когда-то в АУКе  
Сделан я в Эй-Ю-Си-Эй  
Я рождён когда-то в АУКе  
Сделан я в Эй-Ю-Си-Эй**

Милый маленький дворик  
и старая площадь  
Это Эй Ю Си Эй  
Дружелюбных пожатий тёплые руки  
Это Эй Ю Си Эй

Память старых традиций  
и новые храмы  
Старая площадь, оживлённая нами

(chorus)

Ликование, слёзы, пораженья, победы  
Это Эй Ю Си Эй  
До последней звезды  
обсужденья, беседы  
Это Эй Ю Си Эй  
Джипией и пробейшн,  
невезуха и пруха  
Айрекс, Сорос и Флэкс  
и немножко наука...

(chorus)

Шаршекеева, Кларк,  
Хьювалер и Хурвиц  
Кубатиев и Брудный,  
То что было и будет...  
И бессонные ночи  
Полный АТАС  
Китаец Вай-Фай и концерты на раз  
Задачи, вопросы, решенья, ответы  
Самые красивые девушки планеты  
Браво – есть браво И есть китченет,  
Скажите, где есть то, Чего у нас нет?

АУЦА – это знанья И сердца союз,  
Слышишь музыку братства?  
Это души поют,

Вместе пройдено  
Минное поле запретов,  
Если мы не вместе Нас просто нету

О тех кто закончил -  
Забыть нам нельзя  
Как вам без нас - Отзовитесь, друзья!

**Я рождён когда-то в АУКе  
Сделан я в Эй-Ю-Си-Эй  
Я рождён когда-то в АУКе  
Сделан я в Эй-Ю-Си-Эй**

**I was born once in AUK  
I was made in AUCA  
I was born once in AUK  
I was made in AUCA**

**Я рождён когда-то в АУКе  
Сделан я в Эй-Ю-Си-Эй  
Я рождён когда-то в АУКе  
Сделан я в Эй-Ю-Си-Эй**

## Orientation Week Song

Ты помнишь, как всё начиналось  
Все было впервые и вдруг  
И строились планы и планы звались  
АУЦА - бывший АУК

Какие там были ребята  
Когда ты экзамен сдавал  
И дрожь вас била, и каждый пятый  
Как правило, поступал

Я пью до дна  
За тех, кто в зале (с нами)  
За тех, кто в АУЦА не вдруг  
За тех, кому повезёт, кто  
не опустит рук  
И примет наше знамя...  
И тех, кто не струсит,  
Учиться не бросит,  
И счастье в АУЦА найдет.

Пускай профессура пугает  
Вам скажет любой студент  
Учебы бояться вам стоит едва ли  
Экзамен – только момент

Характер мы делаем сами  
А все остальное придет  
И мы вам поможем и вместе с вами  
Мы выдержим Первый год

Я пью до дна  
За тех, кто в зале  
За тех, кто в АУЦА не вдруг  
За тех, кому повезёт, кто  
не опустит рук  
И примет наше знамя  
И тех, кто не струсит,  
Учиться не бросит,  
И счастье в АУЦА найдет

\*\*\*

## Глядя в зал,

Глядя в зал,  
Отразимся мы в Ваших глазах,  
В них, струной напряженно звеня,  
Светлый мир для тебя и меня.

Каждый час  
Наше время уходит от нас.  
Но дорогой длиной в эту жизнь  
Наша дружба, как птица, кружит.

Припев  
И в сплетении рук,  
И в сиянии глаз  
Мы вместе  
Бьется колокол сердца  
В ладонях моих  
Мы вместе  
Все сметая преграды  
Разрушая все стены  
Мы вместе.  
Мы вместе.

Снова жизнь  
По тропинке ребенком бежит  
Новый век по спирали кружит  
Это жизнь  
В небесах  
Всех народов звучат голоса,  
И останется песни роса,  
Растворенная в наших глазах.

Припев  
In the solid embrace,  
In the glow of our eyes  
We're together

I will hold in my hands  
The beat of the heart.  
We're together.

All obstructions will fall.  
We'll destroy any walls  
We're together.  
We're together.

\*\*\*

## Это все

В перекрестке дневного окна  
Вижу дворик поросший травой  
Я испил эту чашу до дна  
Я прощаюсь АУЦА с тобой

Горсть тепла после долгой зимы  
Мне подарит сердечную боль...  
Даже несколько «Я» – это «МЫ»...  
Я прощаюсь АУЦА с тобой  
Припев:  
Это все, что останется после меня  
Это все, что возьму я с собой

2

С нами память сидит у стола  
А в руке ее пламя свечи  
Лучше всех ты АУЦА была  
Посмотри на меня, не молчи

Эта площадь с прожилкой морщин  
Эти песни, что пелись гурьбой  
Посмотри на меня не молчи  
Я прощаюсь АУЦА с тобой...

Припев:  
Это все, что останется после меня  
Это все, что возьму я с собой  
3  
Две мечты, да печали стакан  
Мы, воскреснув, допили до дна  
Я не знаю зачем тебе дан,  
Ну, а ты мне от Бога дана

И не плачь, если можешь, прости  
И не хочешь - не отвечай  
Все я взял, что могу унести  
До свидания мой зритель и прощай!

Припев:  
Это все, что останется после меня  
Это все, что возьму я с собой

\*\*\*

## Auca Anthem

Бары бардыгына жоопту  
Биздин окуу жайыбызда,  
Бир уй болобуз ынтымактуу.  
Nothing's hard when we are together,  
Live is better, long way's shorter  
Sun is shining, shining just for us.

(Chorus)  
**Пусть хранит от бед  
Этот университет  
Крепкое пожатие рук  
И дружный тесный круг  
И науки свет  
Пусть на все дает ответ  
В свете бесконечных дней  
Живи AUCA**

Вместе ничего не сложно  
Невозможное возможно  
И дорога длинная легка  
Той дорогой мы не спали  
Мы во сне с тобой летали  
Рисовать на небе облака

(Chorus)  
**Пусть хранит от бед  
Этот университет  
Крепкое пожатие рук  
И дружный тесный круг  
И науки свет  
Пусть на все дает ответ  
В свете бесконечных дней  
Живи AUCA**

Все за всех всегда в ответе  
В нашем университете  
Мы большая дружная семья  
Пусть я старше ты моложе  
Мы с тобой чем то схожи  
Мы одно и то же – Ты и Я

(Chorus)  
**Пусть хранит от бед  
Этот университет  
Крепкое пожатие рук  
И дружный тесный круг  
И науки свет  
Пусть на все дает ответ  
В свете бесконечных дней  
Живи AUCA.**

Let the shake of hands  
And the circle full of friends  
Save the university from the troubles and  
mistakes  
And science's light  
Give the answers always right  
In the flow of endless days  
AUCA remains

\*\*\*

## «Макарена»

Только у нас начнется перемена  
Сразу отовсюду прилетает Макарена  
Каждый студент свою песню заряжает  
И напевает:

Мы с моей подругой из Узбекистана  
Я приехал из Туркменистана  
Я в душе Белоруссию лелею  
Южная Корея

Я приехал прямо из Ирана  
Это много меньше  
половины Казахстана  
Ах моя Молдавия страна моя родная  
А я из Китая!

Индия всегда за когонибудь из Ганди  
А я когда закончу уеду в Нидерланди  
Через год в Германии  
футбола именины  
Опять без Украины

Я из Канады, я из Афганистана  
Здравствуйте соседи я из Пакистана  
Франция, Болгария, Турция, Россия  
Вместе мы сила

Мен Кыргызстан,  
мы всегда гостями рады  
Гости это наша лучшая награда  
Пусть никто из вас  
не помышляет об отъезде

**Кош Келинездер!**

all songs were written  
by Shulgin N.G.



# Farewell Kiss : Dr. Hurwitz

Dear members of the AUCA community,  
I welcome the opportunity to reflect with you on my experiences at AUCA over the last five and a half years as I wind up my service as President and prepare to commence the next stage of my life as do our graduates. I thank the editor of The New Star for the opportunity to share my thoughts with you as your President as I wind up my work midsummer.

## What has AUCA become in your life?

AUCA has come to be a part of my heart and my soul. There has not been one day in my tenure when I have not thought about the capacity of our students, faculty and staff to develop a great university. AUCA is like one of my children—I will always love and care for our University wherever I may be.

## What did it teach you during your presidency?

When one stops learning, you know, one stops growing. And I never want to stop. AUCA has taught me to appreciate new ways of thinking about problem solving and new ways of explaining how things work or might work. It has taught me that for a university in the developing world to sustain a thoughtful and exciting learning atmosphere we need to articulate our core assumptions about learning and to plan our way to turning those assumptions into reality. It has taught me to stand up for our values and mission and to teach others to do the same. It has taught me to keep a good sense of humor and proportion when the best laid plans go awry from unforeseen circumstances beyond our control. It has taught me how very important it is for our students to be active participants in the decision making at our university.



when I was 2,5 years old

## What are you proud of, what would you do different if you had a chance to go back in time?

I am very proud of how far we have come as an institution in terms of planning, governance and curricular reform. I am also proud of our international credibility and our excellent relationships with other American universities and with Bard College. I wish that the financial base of the University would have grown more rapidly but I am pleased that we have made major progress in this area including a well functioning endowment, charitable foundation and a clear idea of who we are and what we want. I am deeply proud of our commitment to the liberal arts and have written and presented my ideas on this subject in another venue. I haven't had the time to do too much second guessing! I guess if I could go back in time I would have reached out more to all of the ministries of education in Central Asia to have enhanced my perspective about change and scope. I also would have spent more time in the classroom teaching a seminar or two on autobiography. And I would have spent more time getting to know each and every member of our community. But I am very proud of how far we have come as an institution in strategic and master planning, governance and curricular reform. I am also proud of our international credibility and our excellent relationships with other American universities and with Bard College. I wish that the financial base of the University would have grown more rapidly but I am pleased that we have a well functioning endowment, charitable foundation and a clear idea of who we are and what we want. I am deeply proud of our commitment to the liberal arts and have written and presented my ideas on this subject in another venue.



with my daughter and late uncle



## What are the specialties of the AUCA? What are the weaknesses and strengths?

AUCA has a nicely developing curriculum in general education and the majors and a creative approach to adapting to the requisites of an American system of higher education. AUCA has strong and self-confident students, faculty and staff. AUCA needs to enrich its curriculum in the humanities: more courses in literature and the arts would be a good thing; and in the sciences: a range of courses, taught in English, needs to be developed if at all possible. AUCA is strong because it bridges East and West in its curriculum: but in its strength lies its weakness: every student has so many requirements to meet that there is little time for experimentation. I just hope we figure out a way for internships and theses to work together to enable excellence in undergraduate thesis projects that are not too narrowly and locally focused and position students to take on international subjects with international careers so that they can bring back to their countries a global perspective. I think narrow overspecialization is a temptation and potentially a weakness. Of course being right next door to the government is a strength and a weakness as well. We are a heartbeat away and that means we feel the impact of political developments and turbulence. This can be so very exciting but it can also distract us from our academic mission.

## What can be improved?

A University is always on the course of improvement. I remember when I came here I was warned not to admit that we had anything to improve because it could be used against us. Well that very attitude is what needs to change. A healthy academic entity is in the mode of continuous improvement. I wonder sometimes whether we take our academic lives seriously enough. Some students have a tough time balancing what goes on in their academic lives with their other activities. Some students, especially women, are uncomfortable with the way that they are treated. Many women students have approached me about the way that they are ridiculed leading me to wonder whether the beauty contests and the bawdy performances are the best way for us to present ourselves. I have my doubts. We have worked very hard on improving our administration and our overall communication, both internal and external. But it's never enough. Each day we do ten things right and a few not so right. But we learn from our mistakes and need to be less reluctant to admit that we make them. We have worked and succeeded in dramatic overhaul of the curriculum...majors, general education, interdisciplinary courses and now the upcoming first year seminar and senior thesis for all students. We have partnered with Bard College. These are great achievements but they require continuous vigilance and discussion. We can also improve our vigilance about plagiarism and academic honesty. It's a constant battle to retain our reputation as a corruption free university in a culture in which corruption is a fact of life.

## Was it challenging to implement American values in such traditional society? The most challenging experience in AUCA?

There have been some huge challenges. The impulse or habit of compartmentalizing rather than integrating militates against dynamic and strategic change affects the curriculum, especially certain departments and majors, and the administration. The very sophisticated work



of our technology staff helps us to overcome these traditions and some very creative interdisciplinary work in majors, experimental courses and in parts of our administration that our very contemporary such as enrollment development, information technology again and increasingly in human resources, finance and academic development. Putting in place a contemporary development or advancement office has perhaps been my greatest administrative challenge since philanthropy is an underdeveloped phenomenon here and most of our donors, but not all, live outside of the country. Time management has also been a huge challenge: my work day can be 7x24 because my constituents are not only here on campus but also in the United States. I have enjoyed training many in how to improve their work and their teaching, but the time that this has taken has distracted me from other necessary tasks. More fundraising is essential for our University. I am expecting that after I step down I will find a way to assist in this crucial area as a volunteer.

## What would you advise to future president?

Build the fundraising, work with faculty, staff and students on the future of the learning community and develop a deep appreciation for the values and habits of the people of Central Asia. Keep developing the trust between the Americans and Central Asians. Help our university to continue to clarify its approach to the liberal arts and to its professional programs such that we will shine as the most distinctive multicultural liberal arts university in the world.

## How do you see the future of the university?

Very bright and with graduate programs once we refine the undergraduate ones a little more. Residential and contemporary with the right amount of appreciation for tradition.

## What do you have to say about AUCA students, faculty?

Very bright and capable! Willing to learn actively and creatively. Sometimes reluctant to speak their minds. Beautiful people willing to take risks and grow.

## What are your wishes to graduates of this year?

Love for your alma mater forever. Please have healthy and productive lives. Make the commitment to developing your countries and the entire world. Have a burning desire to keep learning with self-confidence and humility. And fly like a wise eagle across the face of the earth knowing that AUCA is always your University.

Nargiza Ryskulova